



الصندوق الفلسطيني للتشغيل
The Palestinian Fund for Employment



التقرير السنوي
2021 ANNUAL REPORT

المحتويات

2	ملخص تنفيذي
4	الفصل الأول: حول الصندوق
6	الفصل الثاني : الانجازات وفق الأهداف الاستراتيجية وخطة الصندوق للأعوام 2018/2022
7	الهدف الاستراتيجي الأول: التأثير في السياسات
8	الهدف الاستراتيجي الثاني: تطوير فرص الأعمال
9	مشروع خلق فرص عمل للشباب في قطاع التعليم والتدريب المهني والتكنولوجي
10	برنامج مشروعك
12	برنامج مستقبلنا
14	مشروع نهج مبتكر لتأمين البقاء على المدى الطويل للفئات المستهدفة الضعيفة في سوق من خلال العمل الحر من المنزل
15	مشروع خطوات السلام
16	مشروع المسابقات الشبابية
18	مشروع الآمال الخضراء لغزة
19	برنامج ستارت اب فلسطين- مكون دعم قدرات الصندوق لتقديم خدمات الأعمال
20	برنامج المراقبة الإسلامية
22	الهدف الاستراتيجي الثالث: كسب الخبرات
23	مشروع تدريب وتأهيل الخريجين العاطلين عن العمل من مؤسسات التعليم العالي ومؤسسات التعليم التقني (تمهير)
24	مشروع الإنعاش الاقتصادي من أجل العمل الكريم في غزة- المرحلة الثانية
25	مشروع تعزيز آليات الوصول إلى سوق العمل

المحتويات

- | | |
|----|--|
| 26 | برنامج خلق فرص عمل للتشغيل المباشر |
| 27 | برنامج صندوق البلديات لمشاريع كثيفة العمالة لتحسين الخدمات الأساسية للبلديات |
| 28 | الهدف الاستراتيجي الرابع: الاستجابة للطوارئ والبنية التحتية المجتمعية |
| 29 | مشروع الحماية الاجتماعية الطارئة في الضفة الغربية (المال مقابل العمل) |
| 30 | برنامج صمود |
| 32 | مشروع دعم صمود الشركات الصغيرة والمتوسطة في الصفر |
| 34 | مشروع تحسين الأمان الغذائي للأشر الهشة والمتضررة من جائحة كوفيد-19 في غزة |
| 35 | مشروع تمويل مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر التي تضررت من انتشار الوباء العالمي كوفيد-19 |
| 36 | الفصل الثالث : أرقام وحقائق لإنجازات الصندوق |
| 37 | الفصل الرابع : التحديات والمعيقات والتوصيات |

يعكس التقرير نصف السنوي لعام 2021 الأنشطة والتدخلات التي قام بها الصندوق الفلسطيني للتشغيل خلال النصف الأول من عام 2021، متمثلة بمجموعة من البرامج والمشاريع التي يتم تنفيذها في كل من القدس والضفة الغربية وقطاع غزة. ويقدم التقرير، من خلال فصوله الأربع، نبذة عن الصندوق ومساهماته. كما يشمل توضيحاً عاماً حول أبرز إنجازات الصندوق في النصف الأول من العام 2021، يليه عرض لحقائق وأرقام حول التدخلات التي قام بها الصندوق خلال الفترة المذكورة، حيث تعكس هذه الأرقام الأثر المنجز والمتوقع لكل من هذه التدخلات، مع التركيز على عرض المخرجات لكل مشروع بشكل منفصل. ويقدم التقرير أيضاً توضيحاً حول المعوقات والتحديات الرئيسية التي واجهت الصندوق خلال ذات الفترة، بالإضافة إلى الدروس والعبر المستفادة والتوصيات.



وتميز النصف الأول من العام باستكمال تجنييد التمويل لسلسلة من البرامج والمشاريع، وانشاء شراكات جديدة مع جهات ومؤسسات وطنية ودولية ومانحة، بما يسهم بدوره في تعزيز دور الصندوق لتحقيق الأهداف المنوطة به وفقاً لخطته الاستراتيجية للأعوام 2017 - 2022 والتوجهات الاستراتيجية في الخطة الوطنية للتشغيل، بالإضافة إلى استمرار تنفيذ عدد من المشاريع التي مثلت استجابة لحالة الطوارئ نتيجة جائحة كوفيد19- وتداعيات الإغلاق والحضار في قطاع غزة واثر كل ذلك على الاقتصاد وفرص العمل.

خلال النصف الأول من العام 2021 ساهم الصندوق في خلق 2,656 فرصة عمل، تمويل انشاء، أو دعم ومساندة عدد 397 مشروع صغير، مما ساهم في خلق ما يقارب 997 فرصة تشغيل مستدامة، بالإضافة الى خلق وتوفير عدد 354 فرصة تشغيل مؤقت مباشرة. إضافة للوصول وتشغيل 1,305 فرصة عمل خلال الشراكة مع صندوق تطوير واقراض البلديات. تم توفير عدد 792 فرصة تدريب وتأهيل من أجل التشغيل، بالإضافة الى تقديم ما يقارب 2,593 ساعة تدريبية (نظيرية وعملية) لمستفيدين المشاريع في الصندوق. قام الصندوق باستكمال دعم وتمويل عدد 19 مؤسسة قاعدية من خلال تقديم منح صغيرة لإنشاء مشاريع مدرة للدخل خاصة بالجمعيات القاعدية.



كما أعد الصندوق دراسة لواقع التدريب والتعليم المهني والتكني في فلسطين وفرص التشغيل للنساء، وشارك بشكل فاعل في إطلاق المؤتمر الوطني الأول للحوار الاجتماعي، واعداد الخطة الوطنية للتشغيل، كما شارك الصندوق في عدة دراسات ومؤتمرات ولقاءات حوارية تخص قطاع العمل في فلسطين مع عدة شركاء ومانحين مثل: البنك الدولي والتعاون الألماني ومنظمة العمل الدولية وأخرين.

الفصل الأول : حول الصندوق



شكل الارتفاع المتواصل لمعدلات البطالة في فلسطين، والذي يعزى بشكل رئيسي إلى تبعيات الاحتلال والحصار الخانق الذي يفرضه وسيطرته على الموارد المحلية إضافة إلى حالة الركود الاقتصادي في السوق وضبابية الرؤية المستقبلية

التي تحد من عملية الاستثمار، حافزاً للبحث المضني والعميق في آليات مواجهة هذه التداعيات والمخاطر، فجاءت فكرة إنشاء الصندوق الفلسطيني للتشغيل والحماية الاجتماعية للعمال كمؤسسة فلسطينية وطنية، مستقلة مالياً وإدارياً، تهدف إلى العمل على دعم الاقتصاد، وتطوير بيئة الأعمال في فلسطين، للمساهمة في تسريع عجلة التنمية الاقتصادية، وذلك انسجاماً مع التطلع للنهوض بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تشكل رافعة حقيقة لتأسيس اقتصاد قوي ومتين، ورغم اصدار الرئيس الشهيد ياسر عرفات المرسوم الرئاسي رقم (9) لعام 2003م الا ان اطلاق الصندوق تأخر حتى عام 2011م، و تم تفعيله بقرارات الحكومة الفلسطينية عام 2014م بتوصيف الصندوق كمحظة وطنية للبرامج والمشاريع التي من شأنها خلق فرص العمل للشباب وخاصة الخريجين من كلا الجنسين.



الصندوق مرجعية وطنية وذراع تنفيذي وطني للتشغيل يتشارك في حوكمة الأطراف الثلاثة لسوق العمل، الحكومة وأصحاب العمل وممثلي العمال وبمشاركة المجتمع المدني.

الفصل الأول : حول الصندوق

المرجعية القانونية للصندوق :

- أ- المرسوم الرئاسي رقم (9) لسنة 2003 بشأن إنشاء الصندوق وينص على "ينشأ صندوق يسمى (صندوق التشغيل والحماية الاجتماعية للعمال) يتمتع بالشخصية الاعتبارية ويكون له ذمة مالية مستقلة، يختص بتوفير الموارد المالية والفنية للمعاونة في تنمية الموارد البشرية وتطوير قطاع الأعمال في الأراضي الفلسطينية، وخلق فرص عمل تستجيب لاحتياجات التجمعات السكانية من خلال تمويل أو دعم مشاريع في المجالات الإنتاجية أو الخدمية".
- ب- قرار مجلس الوزراء رقم (17/28) بتاريخ 09/12/2014 م: "اعتماد الصندوق الفلسطيني للتشغيل والحماية الاجتماعية للعمال كمرجعية لعملية التشغيل، وتشمل كافة الاعمال والمبادرات الشبابية والريادية والتدريب والتأهيل والتوظيف والريادة والابداع من خلال اقامة المشاريع الريادية الصغيرة والصغيرة جدا تتميز بالإبداع والدينومة".
- ت- قرار مجلس الوزراء رقم (103/17) بتاريخ 05/2016 م: "الطلب من جميع الوزارات والمؤسسات الرسمية تزويد الصندوق الفلسطيني للتشغيل والحماية الاجتماعية ببيانات الجهات المخولة للقيام بنشاطات شبابية تعمل في نفس المجال".



خلال النصف الأول من العام 2021، استمر الصندوق بتنفيذ التدخلات والمشاريع التي ساهمت في تعزيز وصول الصندوق لتحقيق توجهاته الاستراتيجية وبرامجه التي تندرج ضمن التوجهات الاستراتيجية الوطنية. يوضح هذا الفصل تدخلات وبرامج ومشاريع الصندوق التي تم تنفيذها خلال النصف الأول من العام ، حيث يندرج كل من هذه التدخلات ضمن هدف استراتيجي محدد للصندوق، وكان الانجاز وفق الأهداف الاستراتيجية المحددة للصندوق :

★ الهدف الأول: تعزيز السياسات الوطنية الشاملة والممكنة للتشغيل والعمل اللائق.

★ الهدف الثاني: زيادة فرص التشغيل للشباب والشابات والعمال غير المهرة والحرفيين في قطاع الأعمال.

★ الهدف الثالث: تعزيز الاحترافية والتافسية عند الخريجين والخريجات والعمال غير المهرة بما يلائم احتياجات سوق العمل المحلي والخارجي وتطوير الأعمال.

★ الهدف الرابع: رفع الجاهزية عند المؤسسات الفلسطينية للاهتمام بقضايا التشغيل في مشاريع التنمية المحلية والبنية التحتية والاستجابة للطوارئ.

وفق الرؤية:

نحو مجتمع فلسطيني خالي من البطالة يتمتع فيه كل المشاركين في سوق العمل بفرص عمل لائقة تساهم في الحد من الفقر وتحقيق الأهداف الوطنية العليا المعززة لكرامة وحقوق الفلسطينيين.

و ضمن الرسالة:

نسعي إلى توفير فرص عمل مستدامة للعاطلين عن العمل، وبما يمكننا من الاضطلاع بدورنا كمظلة وطنية للتشغيل وريادة الأعمال.

يعمل الصندوق على تقديم النصائح والمشورة المدعمة بالحقائق والبراهين لصاحب القرار في المؤسسات والهيئات الوطنية والدولية المعنية في قطاع التشغيل والحماية الاجتماعية للعمال وتحقيق معايير العمل اللائق. يقوم الصندوق بتطوير سلة من التدخلات في مجال البحث والدراسات والمعرفة ذات العلاقة في السياسات والتشريعات الوطنية المحفزة للتشغيل والتي تضمن حماية جميع العاملين الفلسطينيين سواء في سوق العمل المحلي أو على المستوى أسواق العمل في الخارج وكذلك لتحفيز سوق التشغيل للشباب والشابات محلياً وعربياً.

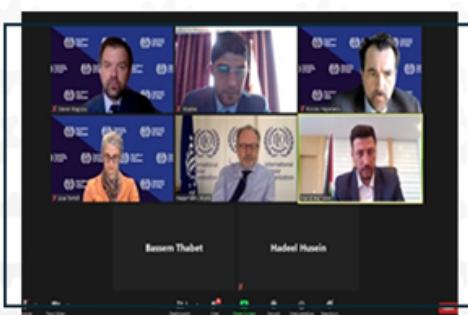
الإنجازات ضمن الهدف الاستراتيجي

يساهم الصندوق من خلال أنشطة المشاريع والاتفاقيات الحالية مع المانحين في تطوير الدراسات والاحصائيات والحقائق الازمة، وكان للصندوق خلال النصف الأول من العام 2021 مساهمة في "المؤتمر الوطني الأول للحوار الاجتماعي" بينما استضاف الصندوق شق المؤتمر في قطاع غزة.

كما وتم تطوير دراسة استكشافية لاحتياجات السوق المحلي من التخصصات المهنية والتكنولوجية ضمن مشروع "خلق فرص عمل للشباب في قطاع التعليم والتدريب المهني والتكنولوجي"، بالإضافة إلى ذلك يواصل الصندوق المشاركة والتعاون في تحديد الاحتياجات وتنفيذ الدراسات التي يقوم بتنفيذها مجالس التشغيل والتي تحدد احتياجات سوق العمل من المهارات والكفاءات والتخصصات والموارد البشرية بالإضافة إلى تحديد القطاعات ذات الأولوية في التدخلات. والمشاركة في مراجعة وتطوير خطة قطاع العمل بالشراكة مع وزارة العمل والأطراف المؤثرة ذوي العلاقة.

إضافة إلى المشاركة في العديد من الفعاليات على المستوى الإقليمي الدولي ومنها ورشات العمل مع الاتحاد من أجل المتوسط (UFM) والاتحاد الأوروبي والتعاون الألماني والبنك الدولي، والمشاركة في المنتدى الشبابي التركي الفلسطيني، وعرض ورقة عن الصندوق.

كما قام الصندوق بإعداد خطة استجابة لتداعيات العدوان الأخير على قطاع غزة و إعادة الاعمار.



جانب من اللقاء مع بعثة منظمة العمل الدولية



جانب من مشاركة مجلس إدارة الصندوق في المؤتمر الوطني الأول للحوار الاجتماعي

(التشغيل الذاتي والمشروعات الصغيرة)

يهدف الصندوق الى المساهمة في زيادة فرص التشغيل في قطاع الأعمال من خلال العمل على تقديم رزمة من خدمات تنمية الأعمال لليابانيين المتوجهين للصندوق على تمويل أو بهدف تطوير قدراتهم في مجال الأعمال أو بهدف تطوير مشاريعهم القائمة، وذلك من خلال التدريب وال Mara'iq و الاستشارة الفنية والقانونية والمالية والتنظيمية من مرحلة البحث عن فكرة، لمرحلة تسويق المنتج أو الخدمة. ويقدم الصندوق خدمات تطوير الأعمال بشكل مباشر من خلال فريق عمل مختص في مقره الرئيسي أو فروعه أو من خلال المنسقين الميدانيين في جميع المحافظات الفلسطينية.

الإنجازات ضمن الهدف الاستراتيجي

خلال النصف الأول من العام، قام الصندوق باستكمال تنفيذ ثلاثة من المشاريع والأنشطة التي تدرج ضمن الهدف الخاص بتطوير الأعمال حيث شملت على تنفيذ تدخلات في كافة الأراضي الفلسطينية وخاصة المناطق الحدودية والمهامة، وكانت أغلب التدخلات ضمن هذا البرنامج تشمل دعم إنشاء مشروعات صغيرة جديدة أو دعم مشروعات قائمة بهدف تطويرها وتوسيعها لاستيعاب عدد أكبر من العاملين مما يسهم في خلق فرص عمل دائمة. قام الصندوق من خلال طواقمه الإدارية والفنية بالإشراف على تنفيذ وتنسيق المشاريع والبرامج وكان الانجاز ضمن الهدف الاستراتيجي في كل مشروع أو برنامج على النحو التالي:



2.1 مشروع خلق فرص عمل للشباب في قطاع التعليم والتدريب المهني والتكنولوجي

فرصة عمل

37

فرصة تدريب

96

مشروع صغير

27

نبذة عن المشروع:

يهدف المشروع إلى زيادة وصولية عدد 100 من الشباب المتعطلات عن العمل إلى سوق العمل المحلي من خلال تعزيز مهاراتهن وتطويرها لتوافق مع متطلبات سوق العمل، وذلك من خلال سلسلة من الدورات التدريبية في مهارات مختلفة أهمها، المهارات الحياتية، ومهارات تقنية في مجال التخصص المهني، ومهارات في مجال الأعمال وفي كيفية اطلاق مشروعك الصغير، وذلك بهدف تزويد الشابة بكافة المهارات التي تمكّنها من الحصول على عمل، إما من خلال اطلاق مشروعها الصغير لتصبح بذلك صاحبة مشروع.

الجهة المانحة:

الحكومة اليابانية بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني (UNDP/PAPP)

275,000
دولار أمريكي

الشريك (إن وجد):
لا يوجد

المنطقة المستهدفة:
محافظات قطاع غزة

الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

★ تنفيذ برنامج تدريبي بواقع 1,019 ساعة تدريبية لعدد ستة وتسعمون مستفيد من الشباب في سبعة تخصصات مهنية وتقنية بالشراكة مع مراكز التعليم والتدريب المهني وكلية فلسطين التقنية، وتوريد المواد الخام الازمة للتدريبات.

★ عقد عدد من اللقاءات مع اللجنة التوجيهية للمشروع لمتابعة الإنجاز في المشروع واعتماد نتائج تقييم المشاريع والمبالغ الممنوحة لكل مشروع وتفصيلية بدل ايجارات للمشاريع الفائزة.

★ تشكيل لجان فنية لتقييم أفكار المشاريع المقدمة.

★ تنفيذ ودراسة عدد 83 دراسة جدوى اقتصادية أولية لمشاريع المستفيدين وتحديد القيمة المطلوبة للتمويل.

★ تقييم المشاريع ودراسات الجدوى من خلال دائرة خدمات الأعمال بناء على وضوح فكرة المشروع وإمكانية توسيع المشروع ومستوى الربحية وفرص انتشار المشروع وثباته في السوق في ظل المنافسة في المجال.

★ تنفيذ زيارات ميدانية للمستفيدين المحتملين، وتنفيذ مقابلات لكافة المستفيدين من المشروع وفقاً لمعايير معتمدة.

★ اختيار عدد سبعة وعشرين مشروع مؤهلاً للحصول على منحة ضمن المشروع.

★ حصر البنود والكميات المطلوبة للمشاريع الفائزة، والعمل على إعداد جداول المواصفات والكميات للمشاريع المقيدة من المتدربات لبدء إجراءات الشراء والتوريد وتركيب المشاريع الفائزة.

فرصة عمل

48

دراسة جدوى اقتصادية

30

مشروع صغير

28

نبذة عن البرنامج:

باعتبار المنشآت الصغيرة والمتوسطة والمتناهية الصغر من أهم المشاريع التي تسهم في خلق فرص عمل جديدة وفتح الآفاق لتشغيل العاطلين عن العمل وأصحاب الأفكار الريادية في فلسطين، ولأجل تحقيق هذه الغاية، وقع الصندوق الفلسطيني للتشغيل والحماية الاجتماعية وبنك فلسطين، في منتصف عام 2018، اتفاقية لتنفيذ برنامج "مشروعك" الذي يهدف إلى تمويل إنشاء المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر للخريجين والشباب العاطلين عن العمل إلى الخريجين والعاطلين عن العمل إضافة إلى الشباب الراغبين بهدف إنشاء مشاريع تنمية مدرة للدخل على شكل قروض ميسرة وبنسبة فائدة متدنية وفترة سماح بعد أن يتم دراستها وتقديمها من خلال مكاتب التشغيل الموحد لصندوق التشغيل المنتشرة في كافة المحافظات.

الجهة المانحة:

بنك فلسطين



50 مليون
دولار أمريكي



الشريك (ان وجد):
وزارة العمل-وزارة المالية



المنطقة المستهدفة:
كافحة محافظات الوطن

الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

★ تم تقديم التمويل (القروض) لعدد ثمانية وعشرين مستفيد بقيمة إجمالية (\$303,980)

★ تم إعداد ما يقارب ثلاثة دراسة جدوى اقتصادية أولية للشباب الراغبة في إنشاء مشاريع صغيرة.

★ تم تقديم ما يقارب ثلاثة استشارة مالية وقانونية وتسويقية للشباب الرياديين.

التحديات / المعيقات:

★ انخفاض معدل تقديم القروض بسبب الاغلاقات المتكررة الناجمة عن جائحة كوفيد-19.

★ القرار الائتماني في بنك فلسطين يتبع سياسات جديدة مشددة بناء على الوضع الاقتصادي القائم وارتفاع نسبة المخاطرة.



أحد المستفيدين من المشروع



اعلان المشروع الذي يتم تنفيذه بالشراكة مع مكاتب التشغيل في وزارة العمل

تحليل لبيانات التمويل الذي تم تقديمه من خلال برنامج مشروعك خلال النصف الأول من العام 2021 :

1. وفقاً للمنطقة الجغرافية (المحافظات)

الرقم	المحافظة	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	محافظة أريحا	13	145,730	%46	%48
2	محافظة الوسطى	4	55,000	%14	%17
3	محافظة خان يونس	1	11,000	%4	%4
4	محافظة رام الله	1	15,000	%4	%5
5	محافظة شمال غزة	2	17,000	%7	%6
6	محافظة غزة	7	60,250	%25	%20
	الإجمالي	28	303,980	%100	%100

2. وفقاً لنوع / حالة المشروع

الرقم	المحافظة	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	مشروع جديد	10	110,260	%36	%36
2	مشروع قائم	18	193,720	%64	%64
	الإجمالي	28	303,980	%100	%100

3. وفقاً لجنس المستفيد

الرقم	الجنس	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	ذكر	19	219,780	%68	%72
2	انثى	9	84,200	%32	%28
	الإجمالي	28	303,980	%100	%100

4. وفقاً للقطاعات الاقتصادية

الرقم	القطاع الاقتصادي	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	الزراعة	11	123,200	%39	%40
2	التجارة	9	89,520	%32	%30
3	الخدمات	7	76,260	%25	%25
4	الصناعة	1	15,000	%4	%5
	الإجمالي	28	303,980	%100	%100

نبذة عن البرنامج:

يأتي هذا البرنامج ضمن المشروع الايطالي START UP - Palestine والذي يهدف إلى زيادة فرص التشغيل الذاتي وتعزيز ثقافة الإنتاج وريادة الأعمال لهذه الشريحة، من خلال توفير التسهيلات الائتمانية بدون فوائد للفئات المهمشة وذوي الاحتياجات الخاصة من خلال تنفيذ مشاريع صغيرة لذوي الاحتياجات الخاصة.

الجهة المانحة:

الوكالة الايطالية للتعاون الانمائي (AICS)



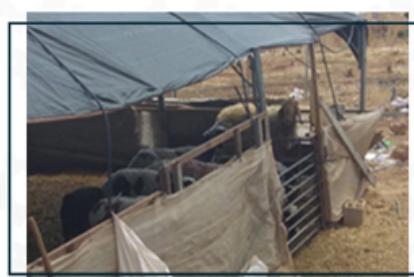
الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

- ★ تم اعداد ما يقارب ستون دراسة جدوى اقتصادية أولية للشباب الراغبة في انشاء مشاريع صغيرة.
- ★ تم تقديم التمويل (القروض) لعدد تسعه عشر مستفيد بقيمة اجمالية (\$85,500)

فرصة عمل 32

مشروع صغير 19

دراسة جدوى 60



صور من زيارات المتابعة الميدانية لمستفيدي البرنامج في المناطق المهمشة، محافظات الضفة الغربية

تحليل لبيانات التمويل الذي تم تقديمه من خلال برنامج مستقبلنا خلال النصف الأول من العام 2021 :

1. وفقاً للمنطقة الجغرافية (المحافظات)

الرقم	المحافظة	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	محافظة طوباس	2	6,000	%11	%7
2	محافظة بيت لحم	3	10,500	%16	%12
3	محافظة الخليل	6	31,000	%32	%36
4	محافظة جنين	2	6,500	%11	%8
5	محافظة نابلس	1	8,000	%5	%9
6	محافظة طولكرم	5	23,500	%26	%27
الإجمالي		19	85,500	%100	%100

2. وفقاً لنوع / حالة المشروع

الرقم	المحافظة	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	مشروع جديد	13	63,000	%68	%74
2	مشروع قائم	6	22,500	%32	%26
الإجمالي		19	85,500	%100	%100

3. وفقاً لجنس المستفيد

الرقم	الجنس	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	ذكر	16	77,000	%84	%90
2	انثى	3	8,500	%16	%10
الإجمالي		19	85,500	%100	%100

4. وفقاً للقطاعات الاقتصادية

الرقم	القطاع الاقتصادي	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	الزراعة	6	30,000	%32	%35
2	التجارة	13	55,500	%68	%65
الإجمالي		19	85,500	%100	%100

2.4 مشروع نهج مبتكر لتأمين البقاء على المدى الطويل للفئات المستهدفة الضعيفة في سوق العمل من خلال العمل الحر من المنزل

20 فرصة تدريب

20 مشروع صغير

46 ساعة تدريبية

نبذة عن المشروع :

يهدف المشروع إلى تعزيز الوصول إلى سوق العمل للنساء والشباب العاطلين عن العمل من الفئات المهمشة من خلال دعم التوظيف الذاتي عن طريق مشاريع العمل الحر من المنزل، في محافظات الخليل وبيت لحم والقدس، وذلك من خلال دعم إنشاء 20 من المشاريع الصغيرة المنزلية التي توفر مصدر دخل وفرصة عمل.

الجهة المانحة:

الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي (GIZ) عبر برنامج الوصول إلى سوق العمل (PALM).



الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

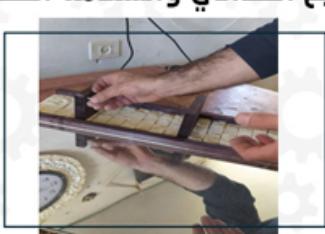
★ تم اطلاق المشروع وفتح باب التسجيل خلال نهاية عام 2020، حيث تقدم عدد 399 من النساء والعاطلين عن العمل، من ثم تمت عملية اختيار المستفيدين من قبل لجنة مكونة من ممثل عن وزارة العمل وممثل عن المانح والصندوق.

★ وفقاً لتوصيات لجنة الاختيار والمتابعة، تم عقد زيارات ميدانية لعدد 31 متقدم للمشروع في المحافظات الثلاثة المستهدفة، ووفقاً لنتائج الزيارات تم اختيار المستفيدين النهائيين من المشروع وهم عشرون مشروع منزلی مستفيد.

★ المباشرة بتقديم الدعم الفني للمستفيدين العشرين حيث نفذ فريق عمل الصندوق 26 ساعة تدريبية على المهارات الشخصية شملت مواضيع متعلقة بريادة وإدارة الاعمال، إنشاء المشاريع الصغيرة، تطوير خطط العمل، إدارة النواحي المالية، التسويق، بالإضافة إلى المهارات الحياتية الضرورية لضمان نجاح المشاريع.

★ تم تحديد احتياجات كل مشروع من المشاريع العشرون المستفيدة من معدات ومواد لازمة لإطلاق وتطوير المشروع بناء على خطة عمل تم تطويرها لكل مستفيد.

★ تم عقد ورشة عمل للمستفيدين المعنيين لمدة يومين حول معايير التصنيع الغذائي والسلامة الصحية وذلك بالتعاون مع مؤسسة المواقف والمقاييس الفلسطينية.



صور لمخرجات مستفيدة، مشروع انتاج الاثاث والتحف من الاشغال والحر

★ تم توفير مرشدین متخصصین في مجال عمل كل مشروع وتقديم 20 ساعة من التدريب والارشاد المتعلقة بادراه عمليات المشاريع.

2.5 مشروع خطوات السلام

فرصة عمل 33

فرصة تدريب 19

جمعية قاعدية 19

نبذة عن المشروع :

يهدف المشروع إلى تعزيز النمو الاقتصادي والاجتماعي الشامل والمستدام في المجتمعات الفلسطينية البدوية، ومن التأثير المهمة المتوقعة للمشروع نشر وتعزيز الممارسات الاقتصادية ضمن إطار من التضامن الاجتماعي والتكامل الاقتصادي بما يكفل توفير فرص عمل وتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة، شاملة، وعادلة للشباب والنساء، لاسيما في المجتمعات البدوية المهمشة في مناطق "ج". وذلك من خلال دعم إنشاء وتطوير عدد 43 من المؤسسات الاقتصادية ذات الطابع الاجتماعي وتقديم المنح لعدد 20 مؤسسة قاعدية.

الجهة المانحة:

الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي (AICS) العمل (PALM).



الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

- ★ تنفيذ تدريبات من خلال دائرة الخدمات الفنية لعدد اثنين جمعية مستفيدة في الضفة الغربية في مجال الادارة والتسيير وتجنيد الأموال للمشاريع الصغيرة بهدف ضمان استدامة مشاريعهم الصغيرة. بالإضافة الى تدريبات في مجال ادارة وتسويق الخدمات السياحية.
- ★ المتابعة الميدانية مع المؤسسات الاقتصادية ذات الطابع الاجتماعي المستفيدة من برنامج بناء القدرات في قطاع غزة لقياس الأثر من التدخلات من ضمنهم المزارعين، وجمعية تطوير المرأة الفلسطينية (مشروع جيلاتي غزة) وجمعية زينة للمرأة.
- ★ استكمال صرف الدفعات المالية لعدد من المؤسسات القاعدية المستفيدة من مكون المنح في المشروع، واستكمال المتطلبات من الأوراق المالية والقانونية لصرف الدفعه.
- ★ المتابعة مع الجمعيات المستفيدة بهدف التأكد من تنفيذ الأنشطة التي تم اعتمادها من طرف الصندوق كجزء من المنحة على أرض الواقع.



صور لمخرجات مستفيدة، مشروع انتاج الالاث و التحف من الاشغال والحجر



صور من زيارات المتابعة مع المستفيدن بالشراكة مع الجهة المانحة

2.6 مشروع المسابقات الشبابية

نبذة عن المشروع :

يأتي هذا البرنامج ضمن المشروع الايطالي START UP - Palestine والذي يهدف إلى دعم تأسيس مشاريع مدرة للدخل، وذلك من خلال تقديم تمويلات بمرابة صفرية للمشاريع الفائزة والمتميزة في المسابقة، لخلق فرص عمل جديدة للرياديين والمبادرين الشباب وأصحاب المشاريع الصغيرة، وتشغيل العاطلين عن العمل لزيادة فرص التشغيل الذاتي وتعزيز ثقافة الإنتاج وريادة الأعمال.

الجهة المانحة:

الوكالة الايطالية للتعاون الانمائي (AICS)العمل (PALM).



الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

- ★ تم تقديم التمويل (القروض) لعدد 22 مستفيداً بقيمة اجمالية \$247,800
- ★ تم تنفيذ سلسلة من التدريبات في مجال بناء القدرات وريادة الأعمال وكيفية إنشاء مشروع صغير ، بالإضافة إلى تدريبات متنوعة في المهارات الحياتية.
- ★ تم إعداد ما يقارب عشر دراسات جدوى اقتصادية أولية للمستفيدين من المشروع.
- ★ تم تقديم ما يقارب عشر استشارات مالية وقانونية وتسويقية للشباب الرياديين.

22 فرصة عمل

44 فرصة تدريب

22 مشروع صغير



جانب من حفل تخريج الشباب المشاركين في البرنامج التدريبي ضمن انشطة المشروع



جانب من حفل تخريج الشباب المشاركين في البرنامج التدريبي ضمن انشطة المشروع

تحليل لبيانات التمويل الذي تم تقديمها من خلال مشروع المسابقات الشبابية خلال النصف الأول من العام 2021:

1. وفقاً للمنطقة الجغرافية (المحافظات)

الرقم	المحافظة	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	محافظة غزة	9	75,800	%41	%31
2	محافظة نابلس	8	100,000	%36	%40
3	محافظة رام الله والبيرة	5	72,000	%23	%29
إجمالي		22	247,800	%100	%100

2. وفقاً لنوع / حالة المشروع

الرقم	المحافظة	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	مشروع جديد	22	247,800	%100	%100
2	مشروع قائم	0	0	%0	%0
إجمالي		22	247,800	%100	%100

ملاحظة / يوضح الجدول أعلاه إلى أن كافة التمويل الذي تم تقديمها خلال النصف الأول من العام هو لمشاريع جديدة، والذي يعتبر الهدف الاساسي من هذا المشروع.

3. وفقاً لجنس المستفيد

الرقم	الجنس	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	ذكر	12	150,300	%59	%61
2	انثى	10	97,500	%41	%39
إجمالي		22	247,800	%100	%100

4. وفقاً للقطاعات الاقتصادية

الرقم	القطاع الاقتصادي	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	الزراعة	2	10,000	%9	%4
2	تكنولوجيا المعلومات	4	35,800	%18	%14
3	الخدمات	3	42,000	%14	%17
4	الصناعة	13	160,000	%59	%65
إجمالي		22	247,800	%100	%100

2.7 مشروع الآمال الخضراء لغزة

نبذة عن المشروع :

يهدف المشروع إلى المساهمة في دعم صمود سكان المناطق الشعبية المستهدفة اقتصادياً (أبراج الندى ، العزبة، و أبراج العودة) والتركيز على الدمج الاجتماعي لهم والأمن والاستدامة في تطوير المناطق الشعبية، وذلك بهدف تحسين الوضع الاقتصادي لسكان المنطقة من خلال تطوير الأنشطة المولدة للدخل والأعمال عبر تقديم برنامج تدريسي لعدد 40 مستفيد وتقديم منح مالية لعدد 5 منهم.

الجهة المنفذة:

الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي (AICS) من خلال جمعية التعاون والتضامن (ACS)



الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

- ★ تنفيذ التدريبات لعدد أربعين مستفيد في مجال ريادة الأعمال وكيفية إنشاء المشاريع الصغيرة وأساسيات التسويق ومهارات حياتية وإدارية لبدء الأعمال التجارية الصغيرة.
- ★ تقييم المستفيدين وفقاً لمعايير محددة و اختيار خمسة مشاريع مستفيدة مرشحين للحصول على المنحة المالية والتمويل.
- ★ تم العمل على التحضير لتوريد واطلاق زوايا البيع الصغيرة (الأكشاك) للمستفيدين الفائزين بالمنحة.

72 ساعة تدريبية

40 فرصة تدريب

5 مشاريع صغيرة



جانب من التدريبات التي تم تنفيذها للمستفيدين في مجال ريادة الأعمال والمهارات الحياتية



جانب من التدريبات التي تم تنفيذها للمستفيدين في مجال ريادة الأعمال والمهارات الحياتية

2.8 برنامج ستارت أب فلسطين - مكون دعم قدرات الصندوق لتقديم خدمات الأعمال

نبذة عن المشروع :

يأتي هذا المشروع ضمن إطار برنامج ستارت أب فلسطين وفيما يخص مشروع تعزيز وبناء قدرات الصندوق، والذي يتكون من أربعة أقسام رئيسية وهي: دعم قدرات الموارد البشرية للصندوق، تقديم خدمات استشارية فنية، دعم الأنشطة الترويجية لبرنامج ستارت أب وأخيراً، تغطية مصاريف إدارية للصندوق.

الجهة المانحة:

الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي (AICS)



الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

- ★ تقديم الدعم الفني وخدمات الأعمال والاستشارات لعدد 260 مستفيداً بهدف تطوير أفكارهم واعداد دراسات الجدوى الاقتصادية الأولية.
- ★ تم تقييم و اختيار عدد ستة عشر مشروع مؤهل للحصول على التمويل من ضمن المشروع.
- ★ استكمال و تدقيق دراسات الجدوى للمشاريع المؤهلة، وعقد الاجتماعات مع المستفيدين لتوضيح إجراءات الصرف المتبقية والوثائق المطلوبة إضافة لتوعيتهم بخصوص الحسابات البنكية.
- ★ تنفيذ عدد 66 زيارة متابعة للمستفيدين من ضمن برنامج ستارت أب فلسطين بشكل عام.

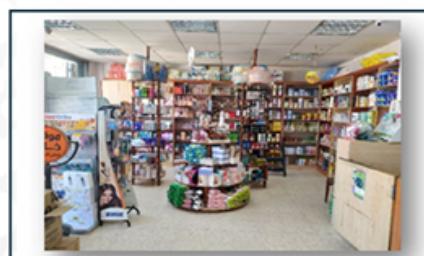
66 زيارة متابعة ميدانية

260 استشارة مالية وفنية

16 مشروع صغير



صور من زيارات المتابعة الميدانية للمشاريع الصغيرة التي تم تمويلها ضمن برنامج ستارت أب



صور من زيارات المتابعة الميدانية للمشاريع الصغيرة التي تم تمويلها ضمن برنامج ستارت أب

2.9 برنامج المراقبة الإسلامية

نبذة عن المشروع :

يهدف البرنامج إلى توسيع القدرة التشغيلية للشركات الصغيرة والمتوسطة ومعالجة الحاجة إلى الائتمان للفئات الضعيفة وتمويل مبادرات ريادة الأعمال الصغيرة والمتوسطة بهدف تحفيز فرص العمل وتقديم تمويل مشاريع من خلال المراقبة الإسلامية وفقاً للشريعة الإسلامية التي تلبي احتياجات ومتطلبات العملاء.

الجهة المانحة :

الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي (AICS)



الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

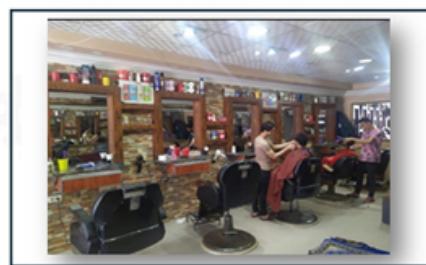
تم تقديم التمويل (القروض) لعدد أحد عشر مستفيداً بقيمة إجمالية (86,400\$) ★

فرصة عمل 18



صور من زيارات المتابعة الميدانية للمشاريع الصغيرة التي تم تمويلها ضمن البرنامج

مشروع صغير 11



صور من زيارات المتابعة الميدانية للمشاريع الصغيرة التي تم تمويلها ضمن البرنامج

تحليل لبيانات التمويل الذي تم تقديمه من خلال برنامج المراقبة الاسلامية خلال النصف الأول من العام 2021 :

1. وفقاً للمنطقة الجغرافية (المحافظات)

الرقم	المحافظة	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	محافظة جنين	2	40,000	%18	%46
2	محافظة غزة	8	31,400	%73	%36
3	محافظة نابلس	1	15,000	%9	%18
إجمالي	إجمالي	11	86,400	%100	%100

2. وفقاً لنوع / حالة المشروع

الرقم	المحافظة	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	مشروع جديد	5	20,050	%45	%23
2	مشروع قائم	6	66,350	%55	%77
إجمالي	إجمالي	11	86,400	%100	%100

3. وفقاً لجنس المستفيد

الرقم	الجنس	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	ذكر	7	62,350	%64	%72
2	انثى	4	24,050	%36	%28
إجمالي	إجمالي	11	86,400	%100	%100

4. وفقاً للقطاعات الاقتصادية

الرقم	القطاع الاقتصادي	عدد المشاريع	قيمة القروض المصروفة (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	الزراعة	7	72,350	%64	%84
2	تكنولوجيا المعلومات	3	11,550	%27	%13
3	الصناعة	1	2,500	%9	%3
إجمالي	إجمالي	11	86,400	%100	%100

الهدف الاستراتيجي الثالث: كسب الخبرات

يعمل الصندوق على توفير رزمة من التدخلات التي تشمل التدريبات الازمة لتمهير الشباب والخريجين من خلال التدريبات التخصصية الاحترافية والتدريب على رأس العمل لقطاعات اقتصادية محددة بالإضافة إلى المهارات الحياتية والشخصية التي تهدف إلى تعزيز وصولهم إلى سوق العمل من خلال الشراكة مع الهيئات المحلية ومؤسسات القطاع العام والقطاع الخاص، وذلك من أجل تحقيق أهداف تنمية وخلق فرص عمل في آن واحد في المناطق التي تعاني من ارتفاع معدلات البطالة بين الشباب والعمال.

بالإضافة إلى التركيز على دعم برامج التشغيل المؤقت للخريجين في شركات ومؤسسات لديها إمكانيات التشغيل المستقبلي، وتشجيع التدريب المهني والتشغيل والتوظيف عن بعد خاصة في مجالات الهندسة والتكنولوجيا والاتصال.

الإنجازات ضمن الهدف الاستراتيجي

خلال النصف الأول من العام، قام الصندوق باستكمال تنفيذ المشاريع والأنشطة التي تندرج ضمن الهدف الخاص بكسب الخبرات حيث شملت على تنفيذ تدخلات في مجال المال مقابل العمل والتشغيل المؤقت من قبل الصندوق باستخدام منهجيات متعددة منها تقديم منح فرعية لمؤسسات أهلية ومن ثم تتولى المؤسسات الأهلية تشغيل العاطلين عن العمل، وإنما من خلال توفير فرص التشغيل المؤقت بإدارة مباشرة من خلال الصندوق. بالإضافة إلى تنفيذ تدخلات تهدف إلى تمهير الخريجين وبناء قدراتهم بهدف تعزيز دخولهم إلى سوق العمل وتوفير فرص تدريب على رأس العمل مدفوعة الأجر في مؤسسات / شركات القطاع الخاص. حيث كانت أبرز الانجازات التي نفذها الصندوق ضمن هذا الهدف الاستراتيجي هو توقيع عدد من الاتفاقيات مع جهات مانحة متعددة خلال النصف الأول من العام 2021 على النحو التالي:



3.1 مشروع تدريب وتأهيل الخريجين العاطلين عن العمل من مؤسسات التعليم العالي ومؤسسات التعليم التقني (تمهير)

نبذة عن المشروع :

يهدف المشروع إلى تسهيل دمج الشباب الباحثين عن العمل وخريجي الجامعات ومؤسسات التعليم التقني والتدريب المهني في سوق العمل من خلال التشغيل والتدريب قصير الأمد على رأس العمل، حيث يستهدف البرنامج تدريب وتأهيل 400 خريج باحث عن العمل من خلال التدريب قصير الأجل مدفوع الأجر داخل شركات ومؤسسات القطاع الخاص. بالإضافة إلى تدريب للمتدربين في مكان العمل في مجال المهارات الإدارية والحياتية والمهارات الشخصية.

الجهة المانحة: الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي (AICS) (العمل (PALM).

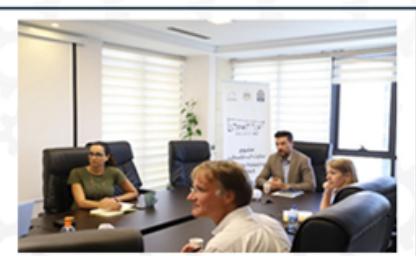


- ★ اعداد منهجية وآلية للوصول إلى الشركات وأصحاب العلاقة وتحديد ذوي المصلحة في المشروع من القطاع العام والقطاع الخاص.
- ★ عقد اجتماع مع المانح لإطلاق المشروع ولقاء تعريفي حول مفاهيم وأسس المتابعة والتقييم وفقا لإجراءات الممول.
- ★ عقد لقاءات تعريفية عن المشروع في الضفة الغربية مع جمعية البنوك، اتحاد الغرف التجارية واتحاد شركات التأمين وفي قطاع غزة مع الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية وهيئة مكتب اتحاد الغرف التجارية الفلسطينية.
- ★ التحضير لعقد جلسات النقاش بين القطاع الخاص وقطاع التعليم، والتعاقد مع المدربين، وتوريد المواد الإعلامية والقرطاسية.

400 فرصة تشغيل مؤقت

130 شركة مستفيدة

600 يوم توجيهي



جاء من الاجتماعات الفنية والتحضيرية مع الجهة المانحة

سيتم التشغيل بداية سبتمبر 2021

3.2 مشروع الانعاش الاقتصادي من أجل العمل الكريم في غزة - المرحلة الثانية

نبذة عن المشروع :

يهدف المشروع إلى توفير فرص عمل مؤقتة لعدد 325 مستفيداً، بالإضافة إلى الحصول على مخرجات تساهمن في تحسين الوضع البيئي من خلال التنظيم والتعقيم في ظل جائحة كوفيد - 19، والمساهمة في الحد من انتشار الوباء و المساهمة في إجراءات وقائية احترازية لحفظ الصحة العامة، ذلك إلى جانب المساهمة في تقديم الخدمات الأساسية بالتعاون مع الهيئات المحلية الخاصة بالتنظيف والتعقيم والتطهير للمرافق العامة، واطلاق برامج التوعية المكثفة، والتخلص الآمن من مخلفات المواد في مراكز الحجز الصحي وفقاً لمعايير منظمة الصحة العالمية.

الجهة المانحة: الحكومة النرويجية بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - برنامج مساعدة الشعب

الفلسطيني (UNDP/PAPP)



الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

- ★ عقد لقاءات تعريفية حول المشروع وتوضيح الأنشطة المتوقعة تحقيقها من المشروع.
- ★ التواصل مع جميع الهيئات المحلية (25 بلدية) من أجل تقديم مقترنات بالأنشطة ذات الأولوية مثل الأنشطة التي تساهمن في تقليل الآثار الناجمة عن الجائحة.
- ★ التواصل مع مؤسسات خدمات الجمهور لحصر الاحتياجات من الموارد البشرية واللوجستيات، والبدء بإعداد حصر أولي لاحتياجات اختيار عدد أربع عشرة جهة مشغلة، بالإضافة إلى عدد من الجهات المستضيفة بناء على التدخلات.
- ★ الإعلان للمستفيدين وفق وظائف ومهام وظيفية واضحة وموزعة على مناطق جغرافية.
- ★ فرز المرشحين وفقاً لمعايير محددة وفحص بياناتهم مع الجهات ذات العلاقة، ثم عقد مقابلات للمرشحين في المؤسسات المستضيفة لاختيار العدد المطلوب.
- ★ تشغيل عدد ثلاثة وعشرون مستفيداً لدى الجهات المشغلة، بالإضافة إلى عدد خمسة مستفيدين كمشرفين على المشروع.
- ★ المتابعة الميدانية ومتابعة سير العمل والإنجاز في الأنشطة.



جانب من مقابلات المستفيدين مع الجهات المشغلة والجهات المستضيفة



أحد المستفيدين من مشروع الشفف المؤقت، أنشطة التشجير في الطرق العامة

3.3 مشروع تعزيز آليات الوصول الى سوق العمل

نبذة عن المشروع :

يهدف المشروع الى تعزيز فرص العمل للشباب والشابات في قطاع غزة من خلال تعزيز وصول 75 باحث عن العمل في ثلاثة قطاعات اقتصادية (التسويق والتخصصات ذات العلاقة، صناعة المعقمات، الهيدروليک والنیوماتیک) إلى سوق العمل، وذلك من خلال برنامج تدريسي لبناء القدرات يتكون من تدريبات نظرية وعملية (على رأس العمل) وتعزيز المهارات الالازمة وفقاً لاحتياجات سوق العمل.

الجهة المانحة: الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي (BMZ) من خلال مؤسسة (GIZ) عبر برنامج الوصول الى سوق العمل (PALM).



الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

★ الإعلان عن فتح باب التسجيل للمستفيدين عبر بوابة الفلسطينية للتشغيل. قام عدد 918 باحث عن العمل بالتسجيل للاستفادة من المشروع.

★ فرز القائمة الأولية للمستفيدين وفقاً للمعايير المعلن عنها، من ثم عقد مقابلات للمفاضلة ما بين المرشحين وللوصول للعدد المطلوب من المستفيدين في التخصص، وهو 25 باحث/ة عن عمل في كل تخصص من التخصصات الثلاثة.

★ تنفيذ التدريب الأول وهو المهارات الحياتية بإجمالي عدد 105 ساعة تدريبية للمستفيدين.

★ تنفيذ التدريب الثاني وهو التدريب النظري بإجمالي عدد 135 ساعة تدريبية للمستفيدين.

★ تنفيذ التدريب الثالث وهو التدريب العملي بإجمالي عدد 39 يوم تدريب عملي يتضمنه توجيه وارشاد على رأس العمل.

★ إغلاق المشروع مع الجهة المانحة في نهاية مايو 2021، وكانت أهم النتائج هي وصول عدد ثلاثة وأربعون مستفيد الى سوق العمل (23 مشروع صغير/فرصة تشغيل دائمة، 20 فرصة تشغيل مؤقتة).



جانب من تسليم الشهادات للمتدربين في قطاع الهيدروليک والنیوماتیک



جانب من التدريبات النظرية في قطاع صناعة المعقمات

3.4 برنامج خلق فرص عمل للتشغيل المباشر

نبذة عن المشروع :

يهدف البرنامج الى تكوين الخبرة وبناء القدرات ضمن تنمية الموارد البشرية وخلق فرص عمل مؤقتة للخريجين الجدد بحيث يتم حقل مهاراتهم، مما يسهل امكانية دخولهم لسوق العمل وتصبح هذه الفرص دائمة، ومن أهدافه أيضا، المساهمة في تطوير البنى التحتية لمؤسسات المجتمع المحلي للوصول الى الفئات المهمشة والمحرومة وبناء قدراتها.

الجهة المانحة: تمويل ذاتي من الصندوق



14 فرصة تشغيل مؤقت

الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021 :

★ توفير فرص تشغيل مؤقتة لعدد (14) وتم استضافتهم في مجموعة من المؤسسات الوطنية المحلية لفترة تتراوح ما بين 3 الى 6 شهور وبراتب شهري لا يقل عن الحد الأدنى للأجور.



احد المستفيدين من برنامج خلق فرص العمل للتشغيل المباشر، بلدية سعير

3.5 برنامج صندوق البلديات لمشاريع كثيفة العمالة لتحسين الخدمات الأساسية للبلديات

نبذة عن المشروع :

يهدف البرنامج الى خلق فرص عمل مؤقتة تخدم التجمعات السكانية من خلال المشاريع كثيفة العمالة تقوم بتنفيذها البلديات، من خلال صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية. في إطار برنامج تطوير البلديات المرحلة الثالثة (MDPIII) وذلك لتنفيذ مشاريع خاصة بمرافق وخدمات البلديات، حيث يهدف هذا المشروع الى دعم بلديات الضفة الغربية وقطاع غزة، لتنفيذ مشاريع كثيفة العمالة لتحسين الخدمات الأساسية للبلديات والتي تخدم أكبر عدد من السكان.

يتم استقبال طلبات التوظيف للوظائف المطلوبة بالتعاون مع الصندوق الفلسطيني لتشغيل والحماية الاجتماعية والذي يعتبر المظلة الوطنية لتشغيل وتأهيل الشباب الفلسطيني العاطل عن العمل.

الجهة المانحة: تمويل البنك الدولي، KFW ، AFD



الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

★ توفير فرص تشغيل مؤقتة لعدد 1,305 باحث عن العمل.



صورة عن أمثلة من إعلانات البرنامج

الاستجابة للطوارئ والبنية التحتية المجتمعية

يهدف الصندوق الى ترويج ودعم مشاريع صغيرة ومتوسطة الحجم وكبيرة بالشراكة مع الهيئات المحلية ومؤسسات القطاع العام والقطاع الخاص، وذلك من أجل تحقيق أهداف تنمية وخلق فرص عمل مؤقتة في آن واحد في المناطق التي تعاني من ارتفاع معدلات البطالة بين الشباب والعمال خاصة في قطاع غزة. يرتكز الصندوق في تحديد قائمة الأولويات للمشاريع بناء على عدد أيام العمل التي يوفرها المشروع مقارنة بالموازنة المرصودة. وستكون الأولوية للمشاريع المرتبطة في إنشاء المباني والمنشآت المختصة في التعليم والتدريب وتوفير الخدمات للشباب والعاطلين عن العمل. سيعمل الصندوق على تمويل وتسهيل وتنسيق مشاريع التشغيل المنفذة من قبل المؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المدني ومؤسسات القطاع الخاص في حالات الطوارئ والتي تستهدف المناطق المهمشة.

الإنجازات ضمن الهدف الاستراتيجي

خلال العام 2020 تم البدء بتنفيذ هذا البرنامج بسبب حالة الطوارئ التي تم اعلانها في الأراضي الفلسطينية نتيجة لتفشي جائحة كوفيد - 19، حيث قام الصندوق بتصميم وتنفيذ تدخلات وفقا لخطة الاستجابة الطارئة التي أعلنتها الحكومة الفلسطينية كاستجابة طارئة لجائحة. وخلال النصف الأول من العام 2021، قام الصندوق باستكمال تنفيذ المشاريع والأنشطة التي تندرج ضمن الهدف الخاص بالاستجابة للطوارئ والبنية التحتية والتي تم البدء بتنفيذها العام السابق، والتي تتكون من مجموعة تدخلات متعددة في قطاع الزراعة والأمن الغذائي، ودعم المشاريع القائمة لتعزيز صمودها في مواجهة الجائحة وتوفير المحافظ التمويلية والاقراض الطارئ، حيث كانت أبرز الانجازات التي نفذها الصندوق ضمن هذا الهدف الاستراتيجي هو توقيع اتفاقية مع جهة مانحة

خلال النصف الأول من العام 2021 على النحو التالي:



4.1 مشروع الحماية الاجتماعية الطارئة في الضفة الغربية (المال مقابل العمل)

19 مؤسسة أهلية مستفيدة

فرصة تشغيل مؤقت 3,940

نبذة عن المشروع :

جاء تصميم المشروع استجابة لتفشي فايروس كورونا في الضفة الغربية، بحيث يهدف المشروع إلى تحسين تقديم الخدمات في القطاعات الصحية والتعليمية والاجتماعية وسبل العيش للفئات المهمشة في الضفة الغربية، وذلك من خلال توفير عدد 3,940 فرصة تشغيل مؤقت لعدد من العاطلين عن العمل والمتضررين من جائحة كوفيد - 19. سيتم تقديم منح فرعية للمؤسسات الأهلية لتقوم بعملية التشغيل والمتابعة للمستفيدين من المشروع. ويتمثل دور الصندوق في الإدارة المباشرة والإشراف على المشاريع التي تنفذها المؤسسات الأهلية.

الجهة المانحة: البنك الدولي من خلال وزارة المالية



جانب من الورشة التعرفيّة عن المشروع مع المؤسسات الأهلية

الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

- ★ تطوير واعتماد دليل اجراءات المشروع من كافة الشركاء والأطراف ذات العلاقة.
- ★ تنفيذ جلسات وورش عمل للمؤسسات الأهلية الراغبة في الحصول على منحة فرعية لتنفيذ مشاريع المال مقابل العمل في الضفة الغربية.
- ★ تطوير طلب التقديم للمنحة، بالإضافة إلى دليل ارشادي للتقديم للمنحة.
- ★ الإعلان عن الدعوة لتقديم مقترنات أفكار لمشاريع المال مقابل العمل في الضفة الغربية لكافة المؤسسات الراغبة في الحصول على تمويل والتي تنطبق عليها الشروط. حيث تقدم عدد (66) مؤسسة أهلية للحصول على المنحة.
- ★ تنفيذ عملية التقييم الأولي لفحص أهلية المؤسسات الأهلية للحصول على التمويل، من ثم تنفيذ التقييم المفصل والدراسة لمقترنات مشاريع المؤسسات المؤهلة.
- ★ عقد اللقاءات المتعددة مع وزارة المالية لمناقشة نتائج التقييم، من ثم تم اعتماد نتائج التقييم من قبل الصندوق ووزارة المالية.
- ★ وفقاً لنتائج التقييم، تم ترشيح عدد (19) مؤسسة أهلية للحصول على المنحة الفرعية.
- ★ خلال العام الجاري، وبعد الحصول على موافقة البنك الدولي على قائمة المشاريع والمؤسسات المؤهلة، سيتم توقيع اتفاقيات المنح الفرعية مع المؤسسات والبدء بعملية الإعلان عن التسجيل والتشغيل للعاطلين عن العمل.

4.2 برنامج صمود

نبذة عن البرنامج :

جاء تفشي جائحة كوفيد - 19 بشكل غير متوقع ومفاجئ على مستوى العالم، ما دفع الحكومة الفلسطينية لاتخاذ إجراءات غير مسبوقة لاحتواء انتشار الفيروس والمسارعة في احتواء انتشاره. ولمواجهة هذا التحدي، شارك الصندوق الفلسطيني للتشغيل وزارة العمل في وضع خطة استجابة طارئة تشمل وضع آليات وتدخلات لمساعدة في التخفيف من حدة الآثار السلبية المترتبة عن استمرار الجائحة وأثرها على إغلاق العديد من المنشآت الاقتصادية، وأيضاً، التخفيف من حدة البطالة على العمال.

تم تصميم المشروع في شهر أيار 2020، وهو عبارة عن مشروع إقراض طاري يهدف لدعم المنشآت المتضررة من انتشار الجائحة عبر منح قروض مخفضة الفوائد وبدون عمولات أو رسوم.

الجهة المانحة: الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي (AICS)

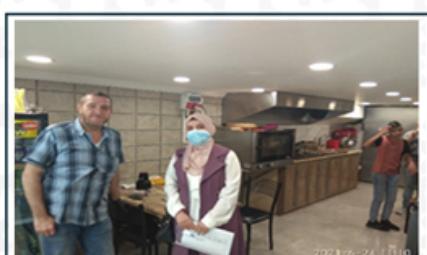


الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

★ تم تقديم التمويل (القروض) لعدد ثمانية مستفيدين بقيمة إجمالية (\$103,000).

التحديات / المعوقات:

★ القرار الإنمائي في مؤسسة فاتن التي تقوم بإدارة المحفظة المالية يتبع سياسات جديدة مشددة بناء على الوضع الاقتصادي القائم وارتفاع نسبة المخاطرة.



صور من زيارات المتابعة لأحد مستفيدي البرنامج، مشروع مطعم، محافظات الضفة الغربية
Photos from monitoring visits to one of the program beneficiaries, a restaurant project, West Bank Governorates



تحليل لبيانات التمويل الذي تم تقديمها من خلال برنامج صمود خلال النصف الأول من العام 2021 :

1. وفقاً للمنطقة الجغرافية (المحافظات)

الرقم	المحافظة	عدد المشاريع	قيمة القروض المصرفية (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	محافظة جنين	4	43,000	%50	%42
2	محافظة نابلس	1	10,000	%13	%10
3	محافظة طولكرم	3	50,000	%37	%48
الإجمالي		8	103,000	%100	%100

2. وفقاً لنوع / حالة المشروع

الرقم	المحافظة	عدد المشاريع	قيمة القروض المصرفية (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	مشروع جديد	8	103,000	%100	%100
2	مشروع قائم	0	0	%0	%0
الإجمالي		8	103,000	%100	%100

ملاحظة / يوضح الجدول أعلاه إلى أن كافة التمويل الذي تم تقديمها خلال النصف الأول من العام هو لمشاريع قائمة، والذي يعتبر الهدف الأساسي من هذا البرنامج.

3. وفقاً لجنس المستفيد

الرقم	الجنس	عدد المشاريع	قيمة القروض المصرفية (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	ذكر	7	83,000	%86	%78
2	انثى	1	20,000	%14	%22
الإجمالي		8	103,000	%100	%100

4. وفقاً للقطاعات الاقتصادية

الرقم	القطاع الاقتصادي	عدد المشاريع	قيمة القروض المصرفية (\$)	نسبة المشاريع (العدد)	نسبة المشاريع (القيمة)
1	الزراعة	2	18,000	%25	%17
2	تكنولوجيا المعلومات	0	0	%0	%0
3	التجارة	1	20,000	%12.5	%20
4	الخدمات	4	55,000	%50	%53
5	الصناعة	1	10,000	%12.5	%10
الإجمالي		8	103,000	%100	%100

4.3 مشروع دعم صمود الشركات الصغيرة والمتناهية في الصفر

نبذة عن المشروع :

يهدف المشروع إلى المساهمة في تعزيز صمود ودعم تعافي الشركات الصغيرة والمتناهية في الصفر في القطاعات الاقتصادية الرئيسية المتأثرة بجائحة كوفيد-19، في الضفة الغربية وقطاع غزة والقدس، بحيث يساعد هذا الدعم الشركات الصغيرة والمتناهية في الصفر في الحفاظ على أعمالها من خلال تقديم الدعم الفني والمالي لها مع ضمان الامتثال لتدابير السلامة والصحة العامة لمنع انتشار الفايروس.

الجهة المانحة: الحكومة اليابانية بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني (UNDP/PAPP).



الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

- ★ تبعاً لاختيار المستفيدين وفقاً لمعايير محددة في نهاية عام 2020، تم تقديم التمويل (بالكامل أو 70%) لعدد (109) مشروع مستفيد.
- ★ تقديم الدعم الفني حول كيفية تحسين خطط أعمالهم وكيفية استخدام المنحة بطريقة فعالة من خلال الزيارات الميدانية والاتصالات الهاتفية.
- ★ تنفيذ التدريبات (في القاعات وعبر برنامج الزوم) لأغلب المستفيدين من المشروع.
- ★ قامت طواقم المشروع في الصندوق بتنفيذ زيارات المتابعة الميدانية للتأكد من تنفيذ المشروعات المتناهية الصفر والصغيرة والمتوسطة وفقاً لخططها. والتأكد من استلام جمع المستندات الثبوتية اللازمة للأقساط الثانية المتبقية من المنحة.
- ★ إغلاق المشروع مع الجهة المانحة في نهاية أيار 2021.



جانب من الورشات التدريبية التي تم تنفيذها للمشروع المستفيد، الضفة الغربية



جانب من زيارات طواقم الصندوق والجهة المانحة للمشروع المستفيد، قطاع غزة

تحليل لبيانات التمويل الذي تم تقديمه من خلال برنامج صمود خلال النصف الأول من العام 2021 :

1. وفقاً للمنطقة الجغرافية (المحافظات)

الرقم	المحافظة	عدد المشاريع
1	محافظات الضفة الغربية	57
2	محافظات قطاع غزة	32
3	محافظة محافظة القدس ومنطقة ج	12
4	منطقة الأغوار	8
	الإجمالي	109

2. وفقاً لجنس المستفيد

الرقم	المحافظة	عدد المشاريع
1	ذكر	66
2	انثى	43
	الإجمالي	109

4. وفقاً للقطاعات الاقتصادية

الرقم	القطاع الاقتصادي	عدد المشاريع
1	الخدمات	61
2	الزراعة	18
3	الصناعة	30
	الإجمالي	109

4.4 مشروع تحسين الأمن الغذائي المحلي للأسر الهشة والمتضررة من جائحة كوفيد-19 في غزة

نبذة عن المشروع :

يهدف المشروع إلى المساهمة في تلبية الاحتياجات الغذائية الفورية وتعزيز القدرة على التكيف للأسر الأكثر ضعفاً والمتضررة بشدة من الإجراءات المتخذة للحد من انتشار جائحة كوفيد - 19 في قطاع غزة من خلال إنشاء مشاريع زراعية صغيرة منزلية لعدد 200 من الأسر الهشة والمتضررة من الجائحة، بالإضافة إلى توفير فرص تدريب على رأس العمل مدفوع الأجر لعدد من الخريجين في التخصصات الزراعية وذات العلاقة.

الجهة المانحة: الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي (BMZ) من خلال مؤسسة GIZ عبر برنامج دعم استقرار سكان قطاع غزة (GRP).



الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021 :

- ★ إعداد قائمة احتياطية للمستفيدين من الأسر الهشة التي تنطبق عليها معايير الأهلية للمشروع.
- ★ توريد وتركيب مشاريع زراعية منزلية صغيرة لعدد مئتان مستفيد من المشروع في كافة محافظات القطاع.
- بالإضافة إلى توريد مستلزمات للزراعة تشمل الأسمدة والمبيدات ومعدات الوقاية.
- ★ تنفيذ زيارات الإشراف على التوريد والتركيب والمتابعة من قبل طواقم المشروع واستشاري المشروع والمهندسين الزراعيين المتدربي.
- ★ تقديم التدريبات الفنية في مجال الزراعة والانتاج الغذائي من قبل الشريك.
- ★ تنفيذ عدد 800 زيارة ارشاد وتوجيه زراعي، ومتابعة وتقدير للمستفيدين من قبل الشريك.
- ★ تنفيذ التدريبات لعدد عشرين مستفيد في مجال خدمات الأعمال بهدف تحويل الوحدات المنزلية الصغيرة إلى مشاريع مدرة للدخل. تم ترشيح عدد عشرة مشاريع للتمويل من محافظات الاقراض في الصندوق خلال الفترة القادمة.



جانب من زيارات اللجنة التوجيهية للوحدات الزراعية أثناء التوريد والتركيب للمتابعة والتقييم



★ اغلاق المشروع مع الجهة المانحة في نهاية يونيو 2021.

4.5 مشروع تمويل مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر التي تضررت من انتشار الوباء العالمي كورونا (كوفيد-19)

نبذة عن المشروع :

يهدف المشروع إلى تمكين المنشآت الصغيرة ومتناهية الصغر التي تضررت بشكل مباشر جراء تراجع أداء الاقتصاد الناجم عن حالة الظروف الصحية من انتشار الوباء العالمي كورونا (كوفيد-19) من الوصول إلى السيولة المالية اللازمة لتفطير نفقاتهم التشغيلية الطارئة ودعم رأس المال العامل لاستمرار أنشطتهم والحفاظ على عملهم، وإسنادها خلال مرحلة التعامل مع الجائحة والتعافي بشكل فعال، إضافة إلى ذلك يسعى الصندوق إلى دعم القطاع الزراعي خاصة في منطقة الأغوار، دعماً للمزارعين الصغار وأصحاب المنشآت وذلك من خلال التمويل لعدد 62 مشروع بفوائد منخفضة.

الجهة المانحة: الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي



الإنجاز خلال النصف الأول من عام 2021:

- ★ اعداد الخطة التنفيذية والتشغيلية للمشروع واعتمادها من قبل الجهة المانحة.
- ★ اعداد واعتماد منهجيات ادارة المحفظة المالية فنياً من قبل الصندوق، وآليات المتابعة والتقييم.
- ★ التحضير للتعاقد مع المؤسسات التمويلية الشريكة لإدارة المحفظة المالية بفوائد منخفضة وفق إجراءات الشراء.

وقام الصندوق خلال النصف الأول من العام 2021، باستكمال تنفيذ المشاريع والأنشطة التي تدرج ضمن الهدف الخاص ببناء القدرات وتعزيز الأداء والتي تم البدء بتنفيذها خلال الأعوام السابقة من ضمن أنشطة بعض البرامج والمشاريع والتي تهدف إلى إلى بناء قدرات الصندوق من الناحية الفنية وتعزيز حوكمه في إدارة المشاريع من خلال إنشاء نظام إدارة معلومات المشاريع ، بالإضافة إلى أتمتها كافة الأنشطة والعمليات داخل الصندوق.

حيث كانت أبرز الانجازات التي نفذها الصندوق خلال النصف الأول من العام 2021 على النحو التالي:

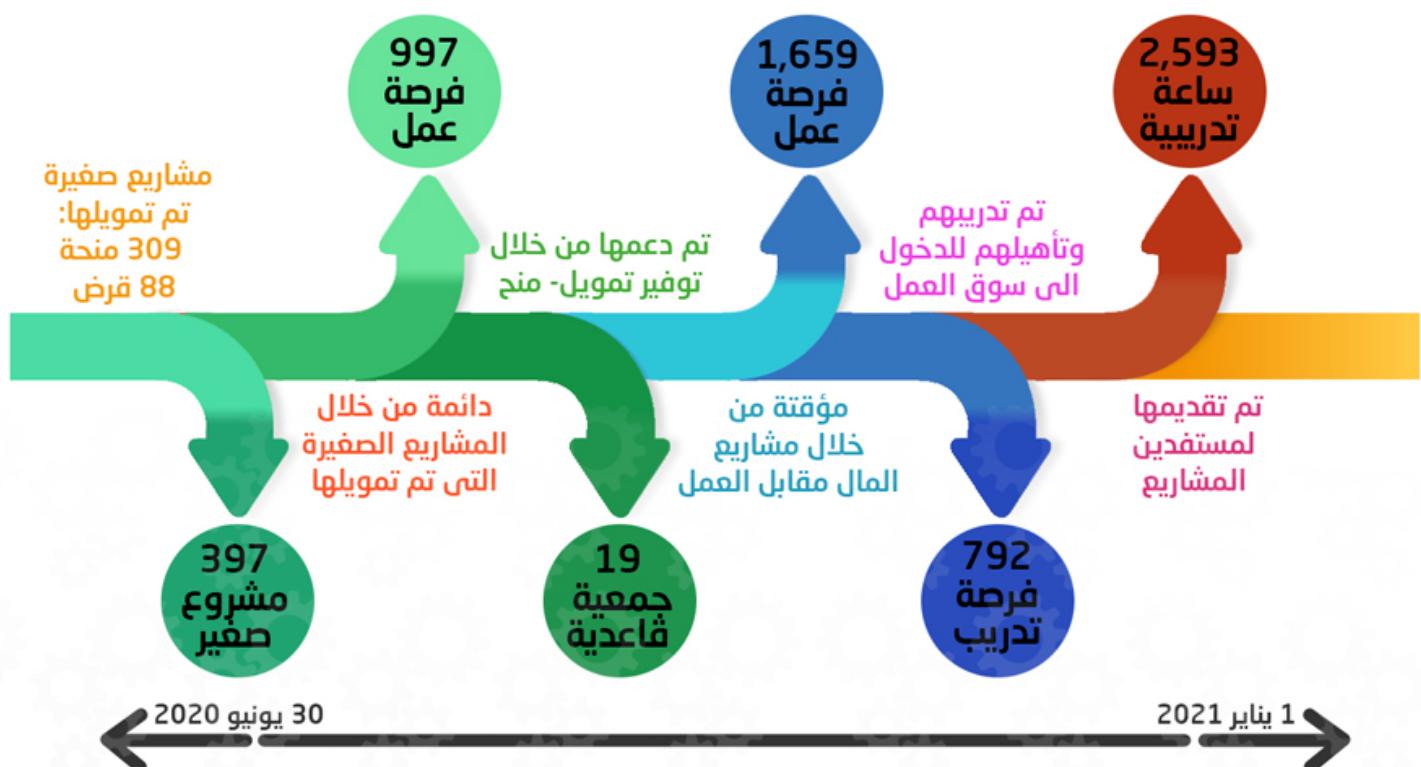
- ★ الانتهاء من برنامج ادارة الموارد البشرية، الممول من خلال برنامج ستارت أب - فلسطين.
- ★ الفحص والاستلام الأولي لنظام ادارة معلومات المشاريع، وجاري تدريب افراد الطاقم على استخدامه.
- ★ استكمال الاجراءات اللازمة للتعاقد مع شركة استشارية لتنفيذ نشاط تقييم القدرات المؤسساتية للصندوق، الممول من خلال البنك الدولي من قبل مركز تطوير المؤسسات الأهلية.



الفصل الثالث : أرقام وحقائق لإنجازات الصندوق

خلال النصف الأول من العام 2021، حقق الصندوق العديد من الانجازات على محاور ونطاقات متعددة تشمل نتائج ومخرجات لمشاريعه خلال العام وتتمثل في خلق فرص عمل مؤقتة ودائمة، وتدريب وتأهيل وتمويل لمشاريع جديدة وقائمة. بالإضافة إلى إطلاق سلسلة أخرى من المشاريع الجديدة والتجهيز لشراكات متعددة مع جهات مانحة.

أرقام وحقائق لإنجازات تدخلات الصندوق خلال النصف الأول من العام 2021 :



ملحوظة : 54 % من إجمالي المستفيدين خلال النصف الأول من العام 2021 من الإناث وذلك يندرج ضمن توجهات الصندوق في تعزيز مشاركة النساء في سوق العمل.

متوقع الانجاز خلال النصف الثاني من العام 2021



اضاءات على التحضير لإطلاق سلسلة من المشاريع خلال النصف الثاني من العام 2021

قام الصندوق خلال النصف الأول من العام بالحصول على موافقة على التمويل لعدد من مقترنات المشاريع التي تم تقديمها للجهات المانحة والتحضير لتوقيع اتفاقيات جديدة مع عدد من المانحين لتنفيذ تدخلات تدرج ضمن توجهات الصندوق وبرامجه. وكانت أبرز الاتفاقيات التي تم العمل على تحضيرها للتوقيع خلال النصف الثاني من العام على النحو التالي:

اتفاقيات يتم التحضير لتوقيعها

- ★ توقيع اتفاقية مع مؤسسة UNDP بتمويل من الحكومة الألمانية بقيمة 384,711 دولار أمريكي لتنفيذ مشروع المال مقابل العمل لتوفير فرص تشغيل مؤقتة لعدد 200 من العاطلين عن العمل في قطاع غزة.
- ★ توقيع اتفاقية بتمويل من الوكالة البلجيكية للتنمية (شراكة جديدة) بقيمة 200,000 يورو لتنفيذ مشروع وظيفتي الأولى لدعم وصول 75 شاب/شابة الى سوق العمل في الضفة الغربية.

مشاريع جاري العمل على اطلاقها (موقعة سابقاً)

- ★ مشروع تمويل مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر التي تضررت من انتشار الوباء العالمي كورونا (كوفيد19-) الممول من قبل الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي بقيمة اجمالية 620,000 دولار أمريكي، بهدف دعم وتمويل عدد 62 مشروع صغير متضرر/متأثر من الجائحة.

- ★ مشروع ضمان القروض من ضمن برنامج ستارت أب فلسطين، بقيمة اجمالية 3,000,000 يورو.

مقترنات مشاريع تم تقديمها والحصول على الموافقة المبدئية للتمويل

- ★ برنامج ”زيادة وصول الشباب الباحثين عن عمل إلى سوق العمل من خلال التدريبات المهنية وخدمات الأعمال (أيدي)“ بقيمة 3,000,000 يورو وتمويل من الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي (AICS) والذي يهدف الى دعم عدد 1,100 من الشباب والنساء.

- ★ البرنامج الوطني للتمكين الاقتصادي للنساء العاملات في المستعمرات بتمويل من الحكومة الفلسطينية.

الفصل الرابع : التحديات والمعيقات والتوصيات

وفقاً للظروف الراهنة والأوضاع الخارجية والداخلية الصعبة التي تعاني منها الأراضي الفلسطينية تبعاً لجائحة كوفيد-19 وأثارها على المستوى الاقتصادي والاجتماعي للشعب الفلسطيني والمجتمع بشكل عام، فإن الصندوق يواجه العديد من التحديات الخارجية والداخلية التي تؤثر بشكل أو آخر على كفاءة وجودة الانجاز في التدخلات التي يقوم بتنفيذها. وتنقسم هذه التحديات إلى قسمين:



التحديات والمعيقات

أولاً: التحديات العامة

- ★ استمرار جائحة كوفيد - 19، وما يصاحب ذلك من إجراءات احترازية للحد من انتشار الجائحة يشكل تحدياً كبيراً في الحفاظ على القدرة التشغيلية لدى الشركات والمؤسسات في مختلف القطاعات، ويشكل عائقاً أمام تنمية وتطوير وإنشاء المشاريع الصغيرة.
- ★ التصعيد الإسرائيلي على قطاع غزة وتبعياته من زيادة للحرصار واغلاق للمعابر، وسوء للأوضاع الاقتصادية والاجتماعية لسكان القطاع.
- ★ استمرار سياسة الاحتلال في السيطرة على الموارد أهمها الزحف الاستيطاني ومحدودية القدرة للعمل في المناطق المسممة ج.
- ★ المحدودية في المستوى الثقافي والمهاري لدى المجتمع المحلي وخاصة الشباب في التوجه للمشاريع الإنتاجية والتشغيل الذاتي، إضافةً لتأثير المجتمع بشقافة المنج والتلخواف وقلة المعرفة المالية بمصادر وآليات تمويل المشاريع من خلال القروض.
- ★ ضعف في البنية التحتية للمراكز الوطنية في التدريب والتمهير المهني والتقني، واستمرار اتساع الفجوة ما بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل المحلي والخارجي.
- ★ ضعف التمويل وتشتيته وتعدد الجهات المنفذة للتدخلات، وغياب قانون ملزم لتنسيق الجهود وتوحيد المرجعيات الوطنية، إضافةً للأزمات المالية التي تواجه الحكومة والخزينة الوطنية والتي تحد من حجم ووصولية الدعم والمساندة ضمن البرامج والخطط الوطنية، كما يتم تنفيذ تدخلات ليست وفق الأولويات وبتكليف ومصروفات إدارية كبيرة.
- ★ عدم توفر ضمانات للقروض والتمويل، وغياب الحماية الاجتماعية للمقترضين لإقامة أو تطوير مشاريعهم، وإصرار مؤسسات الإقراض الصغير على تشديد متطلبات القرارات الائتمانية وأنواعها والذي يعتبر تحدياً كبيراً في إمام الجهود المبذولة بتشجيع ثقافة التشغيل الذاتي وإقامة المشاريع الإنتاجية.

ثانياً: التحديات الخاصة بالصندوق

- ★ عدم وجود نظام مشتريات خاص بالصندوق، والتزام الصندوق بتعليمات الشراء العام يحد من القدرة على التنفيذ للمشاريع ذات الطابع الطارئ ويؤثر على جودة إدارة المشاريع من الناحية الزمنية والمخرجات.
- ★ عدم تحويل مخصصات الصندوق من قبل وزارة المالية، مما يحد من موارد الصندوق خاصة في ظل توسيع أنشطته وتدخلاته.

الدروس المستفادة والتوصيات

أولاً: الدروس المستفادة

- ★ الشباب الفلسطيني وخاصة النساء طاقات مكنونة تحتاج للمساعدة والدعم والتشجيع وتوفير الإمكانيات للاندماج في سوق العمل، والاهتمام بالتمهير والتدريب العملي ودعم الخطوات الأولى لدخول سوق العمل وجسر الفجوة بين مخرجات التعليم واحتياجات السوق، كونه يبعث الأمل ويساهم في خلق فرص عمل مستدامة للشباب.
- ★ تعاون وتكامل الأدوار بين الصندوق كمرجعية وطنية للتشغيل والشركاء الاجتماعيين واللاعبين الرئисين في سوق العمل الفلسطيني وخاصة المؤسسات القاعدية والغرف التجارية ومكاتب ومجالس التشغيل المحلية في المحافظات وممثلي العمال والشباب يساعد في تقديم خدمات تشغيل واضحة وسهلة الوصول للشباب وخاصة الفئات الهشة.
- ★ بالرغم من التوجه العام لدى الشباب والثقافة المجتمعية السائدة نحو العمل بأجر "الوظيفة"، إلا ان العمل الحر والتشغيل الذاتي والمشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر قدمت نموذجاً استراتيجياً لخلق فرص عمل مستدامة ولائقة.
- ★ توفير مصادر تمويل متنوعة وآليات دعم ومساندة فنية متناسبة ذات جهة مرعجية وطنية، مثلها الصندوق، لدعم إنشاء وتطوير المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر قدمت مئات وآلاف مشاريع التشغيل الذاتي الناجحة.
- ★ إدارة وتنفيذ مشاريع التشغيل المؤقت وتكوين الخبرات وفق احتياجات المؤسسات المستضيفة والمشغلة وخاصة الوعادة بالتشغيل وتقديم خدمات وأعمال حقيقة لخدمة الجمهور أو تنفيذ أنشطة وتحقيق مخرجات إنتاجية، و اختيار المستفيددين بآليات شفافة، ساهم في تطوير الكفاءات المهنية والمهارات العملية للباحثين عن عمل وجسر الفجوة بين مخرجات التعليم والسوق، مما زاد فرص حصول المستفيددين على فرص عمل مستدامة.

الفصل الرابع : التحديات والمعيقات والتوصيات

وجود الصندوق كمظلة وطنية ومرجعية للتشغيل وتتوفر البنية التحتية والقدرات والإمكانات والجهوزية للتعامل مع الصدمات والطوارئ التي تواجه سوق العمل الفلسطيني، ساهم باستجابة سريعة وفعالة لجائحة كوفيد - 19.

التعميم الوطني ونقل تجارب ناجحة دولياً لمجتمعات مماثلة قدمت نماذج يمكن البناء عليها وتطويرها نحو خلق فرص عمل مستدامة ونقل الناس من الاحتياج إلى الإنتاج، وخاصة نماذج التمهير المهني المستمر "دورات قصيرة"، مشاريع اجتماعية "مشاريع إنتاجية ربحية بإدارة مؤسسات قاعدية" والتعاونيات الإنتاجية.

تحديد التدخلات والقطاعات الاقتصادية الوعادة والمهارات والكفاءات المهنية المطلوبة لسوق العمل بشكل ديناميكي ومنظم من خلال القطاع الخاص المحلي وممثليه ووفق الخطط الوطنية التنمية كالخطة العنقودية تراعي التنوع demografic والاقتصادي لكافة محافظات الوطن، والتصميم والتنفيذ التشاركي للتدخلات بإدارة الصندوق كجهة مرئية للتشغيل ووفق سياسات التشغيل الوطنية بقيادة وزارة العمل، قدم نماذج ناجحة لتنفيذ برامج التدريب والتشغيل للشباب.

توفير وتنوع برامج الدعم الطارئ والتمويل والسيولة التشغيلية للمنشآت الاقتصادية وخاصة الصغيرة ومتناهية الصغر المتضررة من جائحة كوفيد - 19 والحرار، وسرعة الاستجابة للاحتياجات يقدم حلول مبكرة لانهيار هذه المنشآت والمشاريع وتسريح واستغلال العمال الفلسطينيين، إضافة لاعتماد الصندوق لوسائل الاتصال الآمن في فترة انتشار الجائحة واستمرار تقديم الخدمات دون الركون للإغلاق كتقديم التدريب الإلكتروني، والزيارات الآمنة للموقع.

تقديم الدعم والمساندة لتشغيل الشباب والباحثين عن عمل محلياً والدفع في عجلة الإنتاج الوطنية وتعزيز الاقتصاد المقاوم لا زال ممكناً وتتوفر نماذج ناجحة رغم شحها وخاصة لأبناء القدس والأغوار والمناطق المسممة "ج"، كما ان ثقة الشباب والأمل والثقافة العامة في توفر الحلول الوطنية تحتاج لتعزيز وتدخلات وطنية كبيرة وجلية.

النماذج التي قامت بها الحكومة الفلسطينية مؤخراً في متابعة وتنسيق التمويل المتوفر من المانحين وتوجيهها من خلال مؤسسات وطنية، قدمت نموذجاً للاستغلال الأمثل للموارد بالرغم من قلة التمويل مقارنة بالاحتياجات.

ثانياً: التوصيات

- ★ استكمال العمل على تعزيز حوكمة الصندوق وإقرار القانون الخاص بالصندوق والنظام المالي، بما يشمل نظام مشتريات ينسجم مع أفضل معايير الشفافية والحكمة وتحقق الكفاءة والفعالية في تنفيذ أنشطة الصندوق.
- ★ العمل على توفير الموارد المالية اللازمة للصندوق، وخاصة المخصصات من الحكومة الفلسطينية.
- ★ تفعيل دور الجهات الحكومية في دعم دور الصندوق على المستوى الوطني والزام المؤسسات العاملة في المجال بتنفيذ القرارات الرئاسية وال الوزارية الخاصة بالصندوق.
- ★ تشجيع ثقافة التشغيل الذاتي وإنشاء وتطوير المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر، وتعزيز الدعم الفني والمساندة وتنويع مصادر التمويل ومضاعفتها، وضرورة توفير ضمانات وطنية للقروض، وتوفير الحماية الاجتماعية للمبادرين وأصحاب المشاريع.
- ★ تكثيف تدخلات التصدي والتعافي من جائحة كوفيد - 19 للمنشآت الاقتصادية وعمالها، وتعظيم وتعزيز وتكامل التدخلات الناجحة.
- ★ العمل على تحسين الثقافة العامة وبعث الامل لدى الشباب في توفير حلول وطنية نحو توفير فرص عمل مستدامة ولائقه، وتركيز التدخلات في المناطق الأكثر احتياجاً، وتعزيز المشاركة والوصولية والتواصل مع الفئات المستهدفة وخاصة الفئات المهمشة والأكثر استحقاقاً.
- ★ تعزيز ودعم التعليم والتدريب المهني والتقني، وتطوير ومواكبة التعليم الوطني لسوق العمل المحلي والخارجي، وتركيز تدخلات التمهير من خلال دورات قصيرة ومستمرة وفق الكفايات والمهارات الحديثة والمطلوبة في سوق العمل.

